

*“Het gaat vaak niet om de inhoud, maar om de laag eronder.”*

**Marleen de Boer  
UWV**



**CURSUS**

**DE PERFECTE KICK OFF**

**DE PRAKTIJKCURSUS VOOR PROJECTMANAGERS**

*“Er is altijd gedoe,  
de kunst is hoe  
ermee om te gaan.”*

**Rob Kuiters  
HVO-Querido**

# DE PERFECTE KICK OFF

## Cursusleider

NACHTEN WAKKER LIGGEN EN MAAR BLIJVEN NADENKEN OVER DE VOLGENDE STAPPEN IN JE PROJECT.

**DE** Project Excellerator  
Open Mind Management  
**PERFECTE**  
**KICK OFF** JANE ZUIDEMA

THAT ANNOYING LITTLE GOST, CALLED SCOPE CREEP. DROPS BY EVERY NIGHT AND WHISPERS LITTLE CHANGES ON THE PROJECT SCOPE.

**Jane Zuidema**

Auteur van het boek  
De Perfecte Kick Off



# DE PERFECTE KICK OFF

In 5 sessies boordevol praktische tools en 2 analysemethoden, maak je een analyse van (je eigen) projecten, bekijk je verschillende strategieën en krijg je de nieuwste inzichten in planningstechnieken en gedragspreferenties aangereikt.

## KORTOM

De dagelijkse praktijk van een projectmanager en van haar/zijn teamleden staat in de cursus centraal:

- Wat heeft de **maturenessfase** van mijn organisatie te maken met wat voor weerstanden ik kan verwachten?
- Welke weerstanden zijn gezond en nodig en hoe deal je met het 'ongezonde deel'?
- Hoe houd ik het **teamproces vloeïend** als ik steeds nieuwe teamleden krijg?

A

Hoe maak je er een team van?

B

Waarom zijn die stakeholders zo moeilijk te managen?

C

Hoe maak je van de planning een teambuilder i.p.v. iets wat achter de realiteit aanloopt?

PRAKTIJK CENTRAAL



# PROGRAMMA

## SESSIE I (2 DAGDELEN)

Deel 1:

### INTAKE

Krachtenveldanalyse organisatie

- Nachtmerrie top 4 bij projecten
- Wat maakt een team sterk?
  - Gedoe
  - Geur
  - Gedragsdiversiteit
- Gastspreker Pierre Capel over de hersenen
- Ontwikkelingsfasen van een organisatie en de consequenties voor projecten

## SESSIE I (2 DAGDELEN)

Deel 2:

### INTAKE

Persoonlijke gedragspreferenties

- Elke deelnemer krijgt een analyse gedragspreferentie test
- NeuroColor, Insights of MMI
  - Persoonlijke gedragspreferentie
  - Welke consequenties heeft gedrag voor doorlooptijden?
  - Wat is gedragsdiversiteit biologisch gezien?
  - Teamprofielen en 'blinde vlekken'
  - Hoe zet je het teamcontract in?

## OUTPUT

**Eigen organisatie-analyse**

- Maturenessfase
- Psychologische footprint
- Do's en dont's

## OUTPUT

- **Inzicht in eigen gedragspreferenties en consequenties leiderschapsstijl**
- **Inzicht in consequenties van teampreferenties op teamcontracten**
- **Do's en dont's**
- **Plan van aanpak**

# PROGRAMMA

## SESSIE II (1 DAGDEEL)

### INTAKE

Philips Lean Decision Based Scheduling

Een door Philips ontwikkelde op beslissingslogica gebaseerde planning

- Wat zijn de voordelen?
- 4 levels:
  - Level 0: de projecten en mijlpaalplanning
  - Level 1: de beslissingslogica van het project
  - Level 2: de planning van werkpakketten
  - Level 3: de activiteitenplanning van de werkpakketten

## OUTPUT

**Nieuwe planningstool:  
Lean Decision Based  
Scheduling**

## SESSIE III (1 DAGDEEL)

### INTAKE

Gedoe oftewel teammaturess

- Wat is gedoe?
  - Biologisch
  - Psychologisch
- Wat is de rol van gedoe in een team?
- Welk 'gedoe' heeft jouw persoonlijke voorkeur?
- Rol van projectmanager bij gedoe

## OUTPUT

- **Proactief herkennen van 'favoriete' gedoe**
- **Interventietools**
- **Collectieve preventieve aanpak voor projectteams**

# PROGRAMMA

## SESSIE IV (1 DAGDEEL)

### INTAKE

Real time info flow

- Lean info flow tool
- Tijdstructurering herkennen

Persoonlijke werkplan analyse

Je maakt een persoonlijke analyse van je rol/preferenties en creëert een projectleider/project lid profiel en werkplan voor je team

- Waar ben ik goed in?
- Waar moet mijn 'menu' breder?
- Hoe wordt mijn aanpak naar mijn team?

## OUTPUT

- **Communicatie tools die direct inzetbaar zijn**
- **Persoonlijk werkplan**
- **Wat wordt mijn aanpak naar mijn team?**

## SESSIE V (1 DAGDEEL)

De Perfecte Kick Off

- In een simulatie doen de deelnemers een Kick Off sessie met gebruik van alle tools die zijn aangereikt.

Afsluiting: Korte individuele feedback van de cursusleider

## OUTPUT

**Elke deelnemer krijgt een persoonlijke coaching sessie als afsluiting van de cursus**

# DE PERFECTE KICK OFF

## OPBRENGST

Vele concrete dynamiek- tools die je direct kunt toepassen:

### *Lean Decision Based Planning*

De nieuwste methodiek van planning die tegelijkertijd een perfecte teamexercitie is.

### *Krachtenveldanalyse*

Inzicht in zowel interne (stakeholders) als externe dynamieken.

Op welke weerstanden kun je je voorbereiden?

### *Lean info flow methodiek*

Communicatiemethodiek gebaseerd op breng- en haalplicht en toegespitst op optimaal gebruik van de hersenen.

### *Dramadriehoekmethodiek*

Hoe signaleer je (op tijd) 'gedoe' en buig je het om naar een winnaarsdriehoek?

### *Multiteaming inventarisatie*

Brengt in kaart waar tijds knelpunten liggen Human Resources

### *NeuroColor*

Next generation gedragspreferentie-analyse. Iedere deelnemer ontvangt zijn/haar NeuroColor gedragspreferentietest.

### *Modules voor je Kick Off programma*

### *Instructieimpjes en oefeningen*

*"Ontzettend veel geleerd over mijzelf en mijn gedrag."*

Willem Jan de Vries  
Adema Architecten

*"Heel anders dan de traditionele projectmanagement training."*

Rob Kuiters  
HVO-Querido

*"Direct toepasbaar in mijn werk!"*

Olger Gerestein  
Hornbach

*"Opleiding die leert waar het in projecten echt om gaat."*

Rob Kuiters  
HVO-Querido

# OPEN INSCHRIJVING

## Investering

- 1 bijeenkomst 1 dag en 4 bijeenkomsten van 1 dagdeel
- €3.200,- per deelnemer (excl BTW en locatiekosten)
  - Iedere deelnemer ontvangt een exemplaar van het boek "De Perfecte Kick Off"
  - Iedere deelnemer ontvangt een gedragspreferentietest.

## Voor wie?

Voor de ervaren projectmanager als verdieping en ideaal voor de startende projectmanager ter inwijding in de complexe dynamieken in en om een project.

## AANMELDEN

Voor- en najaar. Startdatum wordt met de cursisten afgestemd.



Ja, houd me op de hoogte wanneer de cursus begint.

Mijn mailadres: \_\_\_\_\_

JA, ik geef me op \_\_\_\_\_

Locatie: Papendorp, Utrecht.